

# STRUMENTI DI BASE PER IL CONTROLLO DI GESTIONE: ANALISI DI BILANCIO E BUDGETING

**Tipologia costo: Solo a pagamento**

**Proposto da: Accademia d'Impresa**

## Contenuti del corso:

---

### Tipologia di corso:

Nuova imprenditorialità

### Modalità di svolgimento della formazione:

Aula/laboratorio

### Descrizione della modalità di formazione:

Il corso non fornirà soltanto gli strumenti teorici del controllo di gestione, ma anche i rudimenti della loro applicazione pratica. Perché ci rendiamo conto che spesso c'è uno scoglio tra l'aver capito l'importanza di una cosa, e il sapere da dove cominciare per applicarla in pratica.

Il controllo di gestione è uno strumento imprescindibile per monitorare lo stato di salute di un'impresa. Soprattutto quando si parla di piccole o micro imprese, fare controllo di gestione significa scontrarsi prima di tutto con la scarsità di dati e la loro scarsa tempestività. Per questo diventa fondamentale saper maneggiare i pochi dati a disposizione in modo efficiente ed efficace.

### Certificazione rilasciata:

Attestato di frequenza

### Sintesi dei contenuti:

---

#### Moduli:

##### 1° modulo

L'obiettivo di questo modulo è fornire una "cassetta degli attrezzi" che permetta di comprendere la contabilità e come essa descriva in maniera sintetica l'andamento della propria azienda. Si prevede alla fine della lezione, un caso reale che permetta di comprendere gli effetti dell'applicazione pratica di tali analisi.

##### Il bilancio e la sua formazione

- conto economico e stato patrimoniale: cosa esprimono e come si formano partendo dalla contabilità

- cassa/competenza: dinamica cli/for – dinamica magazzino
- dal bilancio analitico alla riclassificazione, capire il piano dei conti: individuare costi fissi, costi variabili e semifissi

### Laboratorio excel

- costruzione di serie storica per confronto dati
- individuazione di indici di bilancio (indici di performance; indici di solidità; indici di liquidità)

### Presentazione del caso in aula

come la riclassificazione del bilancio permette di individuare la marginalità e confrontarsi con i concorrenti

**Ore: 7**

## **2° modulo**

L'obiettivo di questo modulo è l'introduzione dei concetti utili per poter fare delle previsioni relative all'andamento futuro a breve - medio periodo della propria azienda. Si prevede alla fine della lezione, un caso reale che permetta di comprendere gli effetti dell'applicazione pratica di tali analisi. Prevede un affiancamento costante teoria - pratica, attraverso la spiegazione di ciascun concetto teorico, seguita immediatamente dall'applicazione pratica su excel.

- stima ricavi
- proiezione costi
- proiezione utile
- stima della cassa e variabili che possono influenzare: circolante, investimenti, rientro debiti
- rapporto tra prelievi/ compenso del titolare e patrimonio netto
- dal budget alla proiezione del patrimonio netto
- scenari

### Presentazione del caso in aula

come le previsioni e il loro monitoraggio possono dare all'azienda un vantaggio competitivo

**Ore: 7**

## **3° modulo**

Avendo trattato gli aspetti economici della propria azienda in termini di andamento del business, in questo modulo ci si occuperà di meglio comprendere gli aspetti relativi al finanziamento dell'impresa, aspetto imprescindibile tanto per supportare l'attività corrente, quanto per programmare nuovi investimenti.

- la struttura finanziaria e gli strumenti di finanziamento: valutare eventuali squilibri e loro correzione
- la centrale rischi della Banca D'Italia e la sua consultazione
- il piano degli investimenti
- finanza agevolata (contributi provinciali/industria 4.0)

### Riflessi sul budget di:

- modifica della struttura finanziaria
- il concetto di flusso di cassa e la sua formazione
- nuovi investimenti e sostenibilità del debito

## Presentazione del caso in aula

come il riequilibrio della struttura finanziaria può generare cassa per sostenere nuovi investimenti

**Ore:** 7

## **Informazioni:**

---

### **Sede del corso:**

Accademia d'Impresa Via Asiago 2 Trento

### **Durata e orari:**

- **Durata in giorni:** 3
- **Durata in ore:** 21
- **Orario:** 9.00 - 17.00
- **Data inizio:** 22/10/2024
- **Data fine:** 05/11/2024

### **Costi:**

Solo a pagamento

**Quota di partecipazione:** 140

### **Requisiti:**

Il corso è riservato a coloro che risultano in possesso dei seguenti requisiti

- **Titolo di studio:** Qualsiasi titolo
- **Destinatari:** Il corso è pensato per le piccole o micro imprese. I partecipanti dovranno avere una minima conoscenza di excel e sono invitati a portare in aula il bilancio analitico dell'ultimo esercizio chiuso (conto economico + stato patrimoniale; in alternativa soltanto conto economico + libro cespiti per imprese in contabilità semplificata).

### **Modalità di selezione:**

- **Test d'ingresso:** Non previsto
- **Numeri massimo di iscritti:** 12

### **Iscrizione:**

- **Modalità di iscrizione:**

Dal sito [www.accademiadimpresa.it](http://www.accademiadimpresa.it)

- **Contatto per l'iscrizione:**

tel. 0461 382382 e-mail [iscrizioni@accademiadimpresa.it](mailto:iscrizioni@accademiadimpresa.it)

### **Responsabile:**

- **Responsabile:** Cristina Rosati
  - **Telefono:** tel. 0461 382382
  - **Email:** iscrizioni@accademiadimpresa.it
-